

# Transparenz schaffen Kosten optimieren Leistungsstandards setzen

## Projektmanagement

- Projektplanung und -organisation
- Moderation und Coaching des Projektes
- Wissenstransfer als „Schlüssel zum Erfolg“

## Durchführung von Organisations- und Potentialanalysen sowie Sollkonzeptionen mittels

- Auswertung verfügbarer Unternehmensdokumente (z. B. Organisationsunterlagen, Stellenpläne, Auftrags- und Abrechnungswesen)
- Analyse der Organisationsstrukturen (u. a. Durchführung und Auswertung von Interviews)
- Überprüfung von bauhofübergreifenden Ansätzen (z. B. interkommunale Kooperation)
- Klärung von Einzel- und Detailfragen (z. B. passgenauer Leistungs- und Ressourceneinsatz)

## Wir unterstützen Sie konkret bei der

- Entwicklung einer individuellen Kosten- und Leistungsrechnung
- Ermittlung der kalkulatorischen Kosten
- Bildung optimaler Verrechnungssätze, Verteilungsschlüssel, Kennzahlen etc.
- Optimierung von Auftragswesen und Arbeitsvorbereitung
- Schaffung klarer Auftraggeber- und Auftragnehmerstrukturen
- langfristigen Qualitätssicherung und Verbesserung der Wirtschaftlichkeit und Effektivität des Betriebes
- Auswahl und Einführung geeigneter IT-Systeme

GPP Consulting GmbH  
Unternehmensberatung

Ein Unternehmen der  
GPP-Gruppe

 **GPP | CONSULTING**  
UNTERNEHMENSBERATUNG

Schwachhauser Heerstr. 67  
28211 Bremen  
Tel. 0421 350 48 400  
Fax 0421 350 48 211  
info@gpp-consulting.de

[www.gpp-consulting.de](http://www.gpp-consulting.de)  
[www.gpp-gruppe.de](http://www.gpp-gruppe.de)

## Der leistungsfähige Bauhof als Dienstleister der Kommune

## Transparenz schaffen Kosten optimieren Leistungsstandards setzen



U n s e r e  
L e i s t u n g e n

---

## Unsere Herausforderung:

### Veränderungen sinnvoll nutzen

Der öffentliche Sektor - nach Umbruch von der Geldverbrauchsrechnung zu einem ressourcenorientierten und periodenübergreifenden Rechnungswesen – erfüllt vielerorts zunächst nur die gesetzlichen Vorgaben an die externe Rechnungslegung. Die Reform verlangt zudem aber auch, den Fokus auf die internen Betriebsabläufe zu legen. Die Effizienz der Organisations- und Personalstrukturen der Kommunen gewinnt unter Berücksichtigung der negativen Haushaltslage damit zunehmend an Bedeutung.

Die Personalbemessung, die Sachausstattung und -verwendung sowie die Arbeits- und Betriebsabläufe können durch eine kosten- und leistungsorientierte Steuerung optimiert werden, um einen wirtschaftlichen und sparsamen Umgang mit den zur Verfügung stehenden Ressourcen nachhaltig zu gewährleisten.

Der Bauhof stellt in diesem Zusammenhang oft eine wesentliche interne Kostenposition dar. Vielfach besteht hier ein hohes Optimierungspotential zur Kostensenkung und Leistungssteigerung, welches durch Strukturveränderungen und Einbeziehung geeigneter IT-Systeme ausgeschöpft werden kann.

### Chancen nutzen, Risiken vermeiden

Auch wenn die Bauhöfe bereits über eine zentrale Arbeits- und Einsatzplanung verfügen, muss dies noch nicht bedeuten, dass die Qualität und Vollständigkeit der verarbeiteten Daten als Grundlage für einen wirtschaftlichen Einsatz der Ressourcen ausreichend ist.

Gezielte Organisations- und Wirtschaftlichkeitsanalysen in Verbindung mit zukunftsorientierten Maßnahmenplänen bieten die Chance, die Betriebsabläufe transparent und effektiv zu gestalten, und ermöglichen damit den konkreten Nachweis der wirtschaftlichen Arbeitsweise eines kommunalen Betriebes. Eine umfassende Kosten- und Leistungsrechnung ist hierfür Voraussetzung. Sie ist der Ausgangspunkt für einen angemessenen und auf die Kommune zugeschnittenen Leistungskatalog mit den betrieblichen, tatsächlichen und relevanten Kosteninformationen.

---

## Unsere Lösungen:

### Strategien formulieren - Ziele umsetzen

Die Optimierung der Strukturen des Bauhofes bietet eine Vielzahl von Gestaltungsmöglichkeiten, die jeweils für den Einzelfall optimal genutzt werden müssen. Diese werden gemeinsam erörtert und in ein individuelles, flexibles Konzept eingebunden.



Unsere Beratung wird speziell auf die Belange und Besonderheiten Ihrer Kommune ausgerichtet. Wir begleiten Sie in diesem komplexen Prozess kompetent von Projektbeginn bis zur Umsetzung des Vorhabens. Ausgangspunkt bildet immer der individuelle Sachstand unter der Prämisse, zum Abschluss des Projektes ein Konzept entwickelt zu haben, das zeitnah umgesetzt werden kann!

### GPP - Ein starkes Team

Die GPP Consulting GmbH ist ein Beratungsunternehmen der Göken, Pollak und Partner Treuhandgesellschaft mbH, Bremen. Unsere Mitarbeiter verfügen über ebenso vielfältige wie langjährige Erfahrung aus der öffentlichen Verwaltung sowie der Ver- und Entsorgungswirtschaft. Als Teil der GPP-Gruppe stehen wir für zukunftsorientierte Lösungen, die wir zuverlässig und nachhaltig erarbeiten. Dabei profitieren Sie von unserem langjährigen Beratungs-Know-how und dem Wissen der gesamten GPP-Gruppe.

---

## Unsere ausgewählten Referenzen:

Durch unsere langjährige Erfahrung in Kommunen, öffentlichen Unternehmen und der Ver- und Entsorgungswirtschaft verfügen wir über spezifisches Wissen, um die Effektivität und die Effizienz Ihrer Organisation zu steigern.

Unsere Beratungsarbeit fokussiert dabei insbesondere die nachfolgenden Bereiche, deren integrative Gestaltung eine nachhaltig positive Entwicklung ermöglicht:

- Organisationsberatung & Strategieberatung
- Personalberatung & -entwicklung / Recruiting
- Kooperationen / Interkommunale Zusammenarbeit
- Rekommunalisierung
- Informationssysteme
- Energiewirtschaftliche Beratung

Unser Expertenteam steht Ihnen für weitere Informationen und zur individuellen Beratung gerne zur Verfügung.

Schwachhauser Heerstr. 67  
28211 Bremen  
Tel. 0421 350 48 400  
Fax 0421 350 48 211  
[info@gpp-consulting.de](mailto:info@gpp-consulting.de)

[www.gpp-consulting.de](http://www.gpp-consulting.de)  
[www.gpp-gruppe.de](http://www.gpp-gruppe.de)

---