

# Integrale Projektbegleitung mit langjähriger kommunaler Expertise der GPP-Gruppe

## Strategieformulierung

- Erarbeitung der Handlungsoptionen  
-Eigenleistung versus Fremdvergabe
- Kaufmännische Bewertung der  
Handlungsalternativen
- Gesellschaftsrechtliche und steuerliche  
Optimierung des „Konzerns Stadt“

## Auswahl strategischer Partner

- Unterstützung bei der Auswahl möglicher  
Partner (kommunal oder regional)
- Beratung interkommunaler Zusammenarbeit
- Public-Privat-Partnership-Projekte
- Steuerung und Moderation des vollständigen  
Bieterverfahrens

## Netzübernahme

- Bestandsaufnahme Netze
- Bewertung der Netze (Sachwert, Ertragswert)
- Verhandlungsführung bei Netzkauf
- Vertragsgestaltung für Betriebsführung,  
Netzübernahmen und Vergabe von  
Wegerechten

## Begleitung in der Startphase

- Managementberatung/Personalentwicklung
- Organisationsberatung und -entwicklung
- Begleitung in Fachfragen des operativen  
Tagesgeschäftes
- EDV-Beratung und Systemauswahl
- Interimsmanagement

Göken, Pollak und Partner  
Treuhandsellschaft mbH  
Wirtschaftsprüfungsgesellschaft  
Steuerberatungsgesellschaft

GPP Consulting GmbH  
Unternehmensberatung

Ein Unternehmen der  
GPP-Gruppe

Schwachhauser Heerstraße 67  
28211 Bremen  
Tel. 0421 35048-200  
Fax 0421 35048-211  
bremen@gpp-treuhand.de

Schwachhauser Heerstraße 67  
28211 Bremen  
Tel. 0421 35048-400  
Fax 0421 35048-211  
info@gpp-consulting.de

Beyerstraße 25  
09113 Chemnitz  
Tel. 0371 43100-0  
Fax 0371 43100-13  
chemnitz@gpp-treuhand.de

www.gpp-consulting.de  
www.gpp-gruppe.de

Behlertstraße 33a  
14467 Potsdam  
Tel. 0331 743826-0  
Fax 0331 743826-14  
potsdam@gpp-treuhand.de

www.gpp-treuhand.de  
www.gpp-gruppe.de

## Abschluss von Konzessionsverträgen – Rekommunalisierung?

Beratung aus einer Hand



U n s e r e  
L e i s t u n g e n

---

## Unsere Herausforderung:

### Gesetzliche Grundlagen sorgen für Veränderungen

Die Konzessionen für Strom- und Gasnetze dürfen maximal auf 20 Jahre vergeben werden. So sieht es das Energiewirtschaftsgesetz gem. § 13 aus dem Jahr 1998 vor. Der Gesetzgeber hat Konzessionen somit in den Wettbewerb gestellt. Die Kommune/Gemeinde hat dadurch regelmäßig, spätestens alle 20 Jahre, die Möglichkeit, durch eine Neuausschreibung der Konzessionen die Geschäftsgrundlage der Netzbetreiber neu zu gestalten.

### Chancen und Risiken analysieren

Neu zu vergebende Konzessionsverträge im Energiesektor bieten den Kommunen die seltene Chance, das Heft wieder selbst in die Hand zu nehmen und langfristig Wertschöpfung zur Stärkung der eigenen Kommune zurück zu holen. Der sich verstärkende Wettbewerb der Unternehmen um Konzessionen macht deutlich, dass auch im Rahmen einer Anreizregulierung und der dadurch sinkenden Netzentgelte Renditeerwartungen nach wie vor bestehen.

Neben Renditezielen aus dem Netzbetrieb, die sich genauso für Kommunen und Gemeinden formulieren lassen, bietet sich den Gemeinden die Möglichkeit, selbst Einfluss auf Themen zu übernehmen, die direkt die Bürger betreffen. Hier ist beispielhaft die direkte Einflussnahme auf infrastrukturelle Entwicklungen im eigenen Versorgungsgebiet zu nennen. Das eigene kommunale Profil lässt sich trotz sinkender Netzentgelte schärfen. Kundennähe und Preisgestaltung können kommunalpolitisch genutzt werden.

Den Chancen sind alle mit der Entscheidungsentwicklung verbundenen Risiken in Form von Finanzierbarkeit und Machbarkeit sachlich gegenüber zu stellen. Die Einschätzung und Abwägung von Kaufpreis, Anlaufkosten und operativen Risiken des Geschäftsbetriebes bestimmen nicht zuletzt über Ihre Strategieformulierung.

---

---

## Unsere Lösungen:

### Strategien formulieren - Ziele umsetzen

Die sich bietenden Handlungsoptionen in der Auswahl Ihrer Alternativen und der damit verbundenen Strategien bei der Gestaltung interkommunaler Zusammenarbeit oder der Suche nach geeigneten strategischen Partnern definieren Ihren zukünftigen und langfristigen Erfolg.

Unsere Beratung ist individuell auf die Belange und Besonderheiten Ihrer Kommune/Gemeinde ausgerichtet. Wir begleiten Sie in diesem komplexen Prozess von der Veröffentlichung über die Ausschreibung bis zur Vergabe der Konzessionen. Entscheiden Sie sich zur Gründung einer eigenen Gesellschaft für die Energieversorgung in Ihrer Gemeinde, begleiten wir Sie in allen Phasen des Projektes - von der Konzeption bis zur Umsetzung.

### GPP - Ein starkes Team

Die Gruppe der Göken, Pollak und Partner Treuhandgesellschaft mbH bietet Ihnen dabei alle Beratungsleistungen aus einer Hand und ist Ihr Ansprechpartner bei steuerrechtlichen, bilanziellen und betriebswirtschaftlichen Herausforderungen. Seit 1892 unterstützen wir unsere Kunden bundesweit unter anderem in Fragen der strategischen Unternehmensführung, bei betriebswirtschaftlichen Problemlösungen und steueroptimierten Unternehmensstrukturen. Heute sind wir als Wirtschaftsprüfungs- und Steuerberatungsgesellschaft mit unserer 100-jährigen Erfahrung in allen klassischen Beratungsfeldern tätig.

---

---

## Referenzen

Zusammen mit unseren Mandanten konnten wir in Projekten der Rekommunalisierung, der interkommunalen Zusammenarbeit und bei PPP-Projekten bereits eine Vielzahl nachhaltiger Erfolge sichern.

- Stadt Ahrensburg
  - Stadt Kaltenkirchen
  - Stadt Bad Segeberg
  - Stadt Bad Bramstedt
  - Gemeinde Nümbrecht
  - Stadt Stadtlohn
  - Stadt Südlohn
  - Stadt Burgdorf
  - Gemeinde Wietze
  - Samtgemeinde Barnstorf
  - Stadt Sehnde
  - Stadt Uelzen
  - Gemeinde Uetze
  - Samtgemeinde Neuenhaus
  - Stadt Bergen
  - Stadt Nordhorn
  - Gemeinde Wehrheim
  - Stadt Kuppenheim
  - Stadt Rüsselsheim
-