

# Effizienzanalyse

GPP Consulting GmbH  
Unternehmensberatung

Ein Unternehmen der  
GPP-Gruppe



## Projektmanagement

- Moderation und Coaching des Projektes
- Projektkoordination und -planung
- Definition des Zeit- und Maßnahmenplanes

## Unsere Vorgehensweise

- Ist-Analyse der Organisations-/Personal-/IT-Strukturen
- Bestandsaufnahme der individuellen Stärken und Schwächen
- Erarbeitung passgenauer Vorschläge zu nötigen Umstrukturierungen
- Entwicklung eines stimmigen Organisations-/ Personal-/IT-Konzeptes auf Grundlage optimierter Strukturen
- Klärung von Einzel- und Detailfragen
- Schaffung der notwendigen Akzeptanz der Beteiligten durch Verständlichkeit und Transparenz der Arbeitsergebnisse
- Wissenstransfer als „Schlüssel zum Erfolg“

## Wir unterstützen Sie konkret bei der

- Analyse möglicher Effizienzmängel und Identifikation von Optimierungspotentialen
- Erarbeitung von Verbesserungsansätzen und Entwicklungskonzepten
- Schaffung von Transparenz in den Strukturen und Kosten
- Umsetzung ganzheitlicher Konzepte zur Optimierung der Organisationsstrukturen und Geschäftsprozesse sowie des Personal- und IT-Einsatzes
- Nachhaltige Qualitätssicherung und Verbesserung der Wirtschaftlichkeit und Effektivität in den Strukturen

Schwachhauser Heerstr. 67  
28211 Bremen  
Tel. 0421 350 48 400  
Fax 0421 350 48 211  
info@gpp-consulting.de

[www.gpp-consulting.de](http://www.gpp-consulting.de)  
[www.gpp-gruppe.de](http://www.gpp-gruppe.de)

# Effizienzanalyse

in  
Versorgungsunternehmen

Kosten optimieren  
Zukunftsorientiert handeln



U n s e r e  
L e i s t u n g e n

---

## Unsere Herausforderung:

### Veränderungen sinnvoll gestalten

Die Anforderungen des Gesetzgebers und des Marktes haben kommunale Versorgungsunternehmen in den letzten Jahren bereits zu erheblichen Umstrukturierungen gezwungen.

Die mit der weitergehenden Entwicklung der Energiewende einhergehenden Herausforderungen, wie der Ausbau dezentraler Erzeugungskapazitäten, Smart Grid, Elektromobilität, erhöhte (IT)technische Anforderungen, der steigende Renditedruck und der erhöhte Wettbewerb u. a. durch Neuausrichtung von Mitbewerbern, werden in den Stadtwerken auf künftig zu einem weiter steigenden Kostendruck führen.

Eine eingehende Analyse der Unternehmensstrukturen unter Berücksichtigung der individuellen Gegebenheiten und Strategien sollte vor diesem Hintergrund rechtzeitig durchgeführt werden, um nicht zu einem späteren Zeitpunkt Handlungsalternativen einzubüßen.

### Risiken erkennen - Chancen nutzen

Zukunftsweisende Veränderungen unter Berücksichtigung aktuell bekannter Rahmenbedingungen müssen aufgegriffen und Chancen genutzt werden, um sich strategisch optimal zu positionieren. Nur so kann der nachhaltige Erfolg gewährleistet werden.

Sie haben die Möglichkeit, diesen Wandel erfolgreich zu gestalten und die Herausforderung anzunehmen, einerseits effiziente Strukturen zu schaffen und andererseits den geänderten wirtschaftlichen, technischen und gesetzlichen Rahmenbedingungen Rechnung zu tragen.

Durch die engagierte, fachkundige Mitarbeit von Experten und die Einbeziehung aller Beteiligten kann die praktische Umsetzung der erarbeiteten Organisations- und Personalkonzepte erfolgreich gemeistert werden, um sich den kommenden Herausforderungen gestärkt stellen zu können.

---

## Unsere Lösungen:

### Strategien formulieren - Ziele umsetzen

Neben der Analyse des Status quo aus externer Expertensicht richten wir unsere Beratungsleistung speziell auf die Anforderungen Ihres Unternehmens aus.

Mittels einer Effizienzanalyse unter Berücksichtigung der mit der Energiewende verbundenen Herausforderungen ermitteln wir Handlungsfelder zur Optimierung der Organisations-, Personal- und IT-Strukturen Ihres Unternehmens. Ziel ist eine höhere Wirtschaftlichkeit, mehr Transparenz und damit Sicherheit in den Prozessen sowie die Ermittlung von Kostenoptimierungspotentialen.

Wir begleiten Sie in diesem komplexen Prozess kompetent und unabhängig von Projektbeginn bis zur Umsetzung des Vorhabens und erarbeiten die für eine erfolgreiche Realisierung und nachhaltige Ergebniskontrolle notwendigen Schritte.

Besonderen Wert legen wir auf die kooperative Erarbeitung der Ergebnisse unter Einbeziehung aller Beteiligten zur Sicherstellung des Wissenstransfers.

### GPP - Ein starkes Team

Die GPP Consulting GmbH ist ein Beratungsunternehmen der Göken, Pollak und Partner Treuhandgesellschaft mbH, Bremen. Unsere Mitarbeiter verfügen über ebenso vielfältige wie langjährige Erfahrung aus der öffentlichen Verwaltung, der Versorgungswirtschaft sowie aus der Industrie und dem Handel. Als Teil der GPP-Gruppe stehen wir für zukunftsorientierte Lösungen, die wir zuverlässig und nachhaltig erarbeiten. Dabei profitieren Sie von unserem langjährigen Beratungs-Know-how und dem Wissen der gesamten GPP-Gruppe.

---

## Unser Leistungsspektrum im Überblick:

Durch unsere langjährige Erfahrung in der Ver- und Entsorgungswirtschaft sowie in Kommunen und öffentlichen Unternehmen verfügen wir über spezifisches Wissen, um die Effektivität und die Effizienz Ihrer Organisation zu steigern.

Unsere Beratungsarbeit fokussiert dabei insbesondere die nachfolgenden Bereiche, deren integrative Gestaltung eine nachhaltig positive Entwicklung ermöglicht:

- Organisationsberatung & Strategieberatung
- Personalberatung & -entwicklung, Recruiting
- Kooperationen / Interkommunale Zusammenarbeit
- Rekommunalisierung
- Informationssysteme
- Energiewirtschaftliche Beratung

Unser Expertenteam steht Ihnen für weitere Informationen und zur individuellen Beratung gerne zur Verfügung.

Schwachhauser Heerstr. 67  
28211 Bremen  
Tel. 0421 350 48 400  
Fax 0421 350 48 211  
[info@gpp-consulting.de](mailto:info@gpp-consulting.de)

[www.gpp-consulting.de](http://www.gpp-consulting.de)  
[www.gpp-gruppe.de](http://www.gpp-gruppe.de)

---